

USER FRIENDLY  
**AUTHENTIC**

# AUTHENTIC DAY 2018

## Paris – 1<sup>er</sup> février

USER FRIENDLY  
**AUTHENTIC**



▶ Rééquilibrez votre  
stock

Patrick Fénié

## ➤ Rééquilibrez votre stock

### Contexte

Cartographie et définition des enjeux

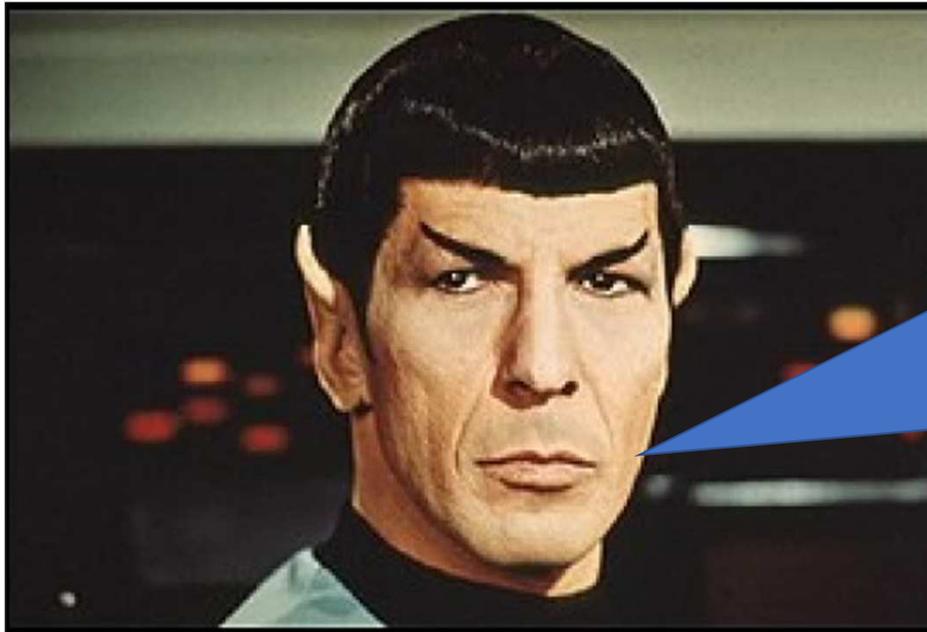
Objectifs de stocks et plan d'actions

Adaptation à l'évolution de la demande

ROI ?

Quelques références

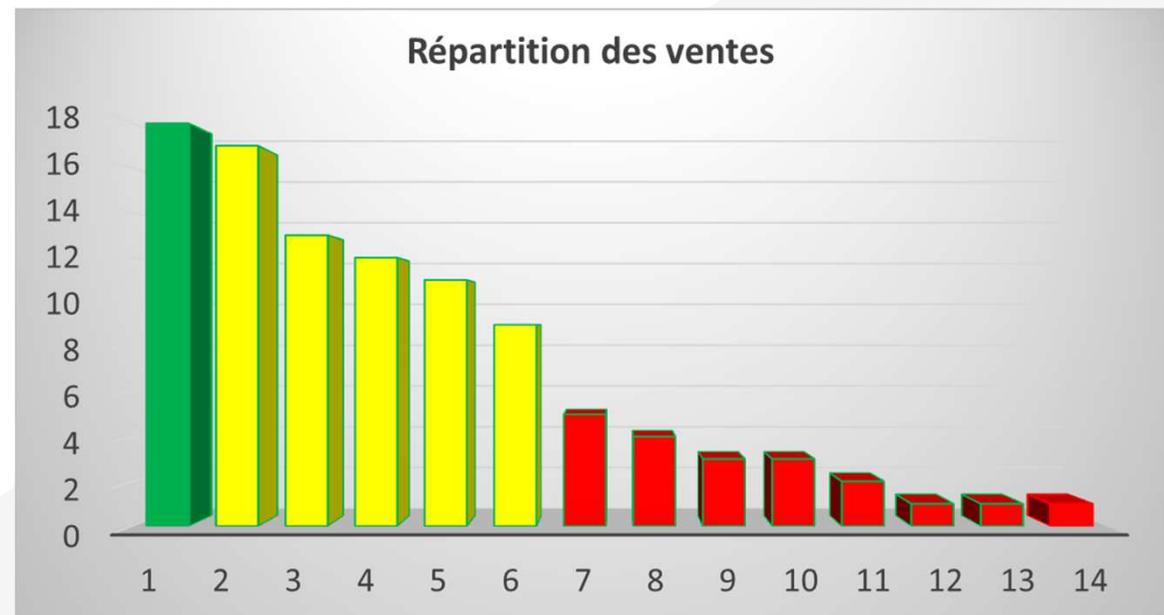
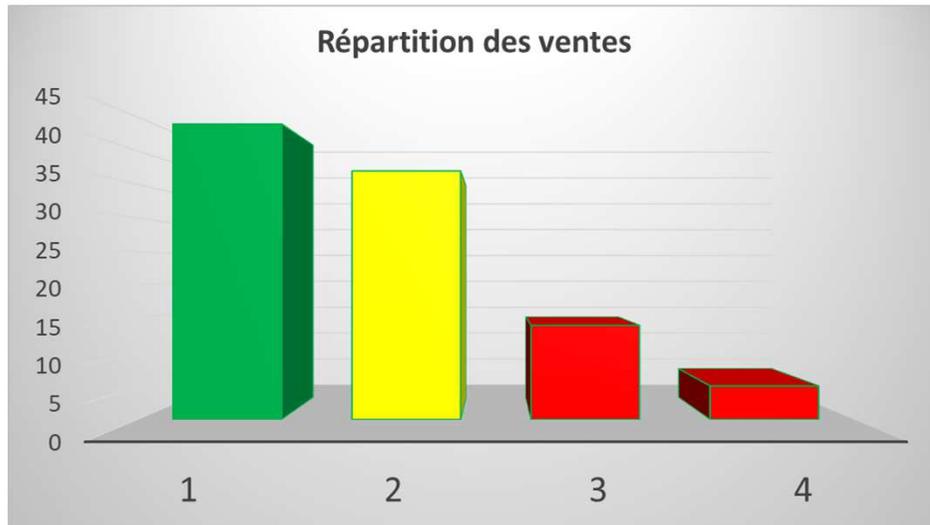
Allô ? Bonjour...



Mr Stock de Lenteurprise, à l'appareil...

Nous avons un problème...

# Nos clients voulaient plus de variété...

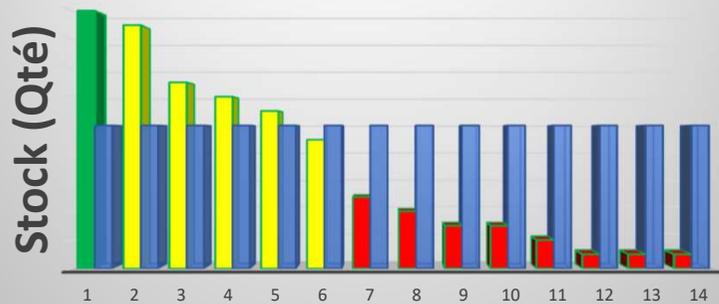


Alors, nous avons élargi notre catalogue

	MP	SF	PF	Total
Nb d'articles	1 791	2 055	12 876	16 722

# ... mais ils voulaient, aussi, moins de délai !

Notre commercial s'est mis à rêver de stock...



Et, c'est devenu le cauchemar du commandant.



	MP	SF	PF	Total
Stock €	4 325 K€	1 421 K€	3 435 K€	9 181 K€
Stock J COGS	37	12	29	78

## ➤ Rééquilibrez votre stock

Contexte

Cartographie et définition des enjeux

Objectifs de stocks et plan d'actions

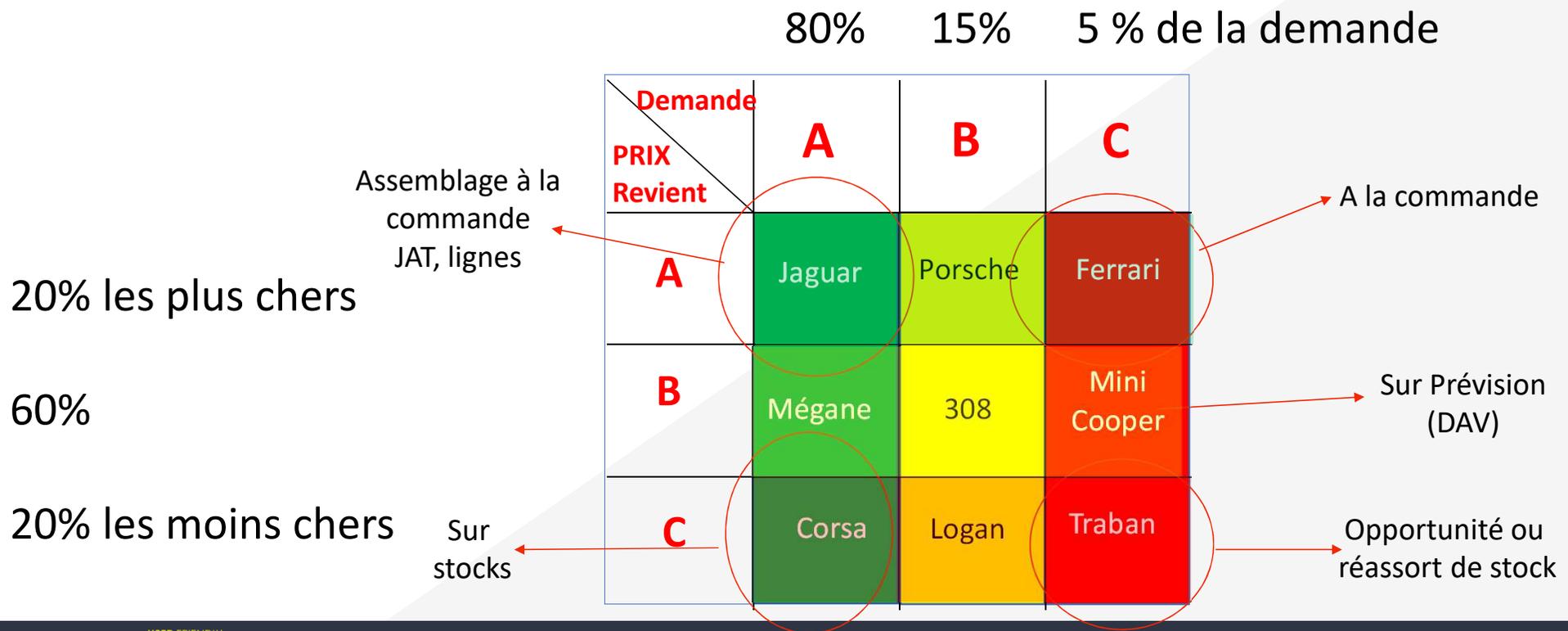
Adaptation à l'évolution de la demande

ROI ?

Quelques références

# Cartographions vos articles

- > Pour limiter la complexité, utilisons la loi de Paréto,
- > Et, imaginons que vous vendiez des voitures...
- > Votre commercial ne répondrait certainement pas d'une seule et même manière à la demande



# Cartographions votre stock

Stock (€)	ABC demande <input type="button" value="v"/>				
ABC PRIX <input type="button" value="v"/>	A	B	C	D	Total général
A	715 137,14 €	255 893,98 €	98 242,85 €	104 017,00 €	1 173 290,97 €
B	1 940 959,33 €	928 402,71 €	499 309,77 €	179 328,27 €	3 548 000,08 €
C	1 887 589,61 €	703 319,22 €	694 413,27 €	179 907,38 €	3 465 229,48 €
D	376 844,37 €	214 632,18 €	349 026,29 €	53 858,52 €	994 361,36 €
<b>Total général</b>	<b>4 920 530,45 €</b>	<b>2 102 248,09 €</b>	<b>1 640 992,18 €</b>	<b>517 111,17 €</b>	<b>9 180 881,89 €</b>

Demande (€)	ABC demande <input type="button" value="v"/>				
ABC PRIX <input type="button" value="v"/>	A	B	C	D	Total général
A	1 858 636,21 €	343 784,78 €	52 205,83 €	- €	2 254 626,82 €
B	10 979 011,25 €	1 754 407,66 €	465 611,08 €	- €	13 199 029,99 €
C	9 625 310,18 €	1 935 007,15 €	675 800,10 €	- €	12 236 117,43 €
D	2 258 687,76 €	608 975,21 €	355 373,56 €	- €	3 223 036,53 €
<b>Total général</b>	<b>24 721 645,40 €</b>	<b>4 642 174,80 €</b>	<b>1 548 990,57 €</b>	<b>- €</b>	<b>30 912 810,77 €</b>

## On dirait qu'il est déséquilibré...

Couverture (j)	ABC demande				
ABC PRIX	A	B	C	D	Total général
A	100	194	491	Infini	136
B	46	138	280	Infini	70
C	51	95	268	Infini	74
D	44	92	256	Infini	81
<b>Total général</b>	<b>52</b>	<b>118</b>	<b>277</b>	<b>Infini</b>	<b>78</b>

Excess (€)	ABC demande				
ABC PRIX	A	B	C	D	Total général
A	94 646,25 €	36 727,88 €	61 232,78 €	104 017,00 €	296 623,91 €
B	19 883,37 €	149 830,38 €	195 760,47 €	179 328,27 €	544 802,49 €
C	85 219,21 €	53 198,82 €	299 607,74 €	179 907,38 €	617 933,15 €
D		24 101,23 €	181 095,68 €	53 858,52 €	259 055,43 €
<b>Total général</b>	<b>199 748,83 €</b>	<b>263 858,31 €</b>	<b>737 696,67 €</b>	<b>517 111,17 €</b>	<b>1 718 414,98 €</b>

# Détaillons-le par mode de gestion

## Matières premières

VOL. PRIX	A	B	C
A	ROUE COSMIC CARBONE ULTIMATE	KIT GROUPE 927 DEORE XT	S/E 927 ALU 120MM 27,5 BLACK ACID MAT
B	MANETTE DROITE DURA ACE	FOURCHE SID 27.5	EMPORTE-PIECE FTF 018
C	Rit A BILLES 12x18x5 2 JOINTS NON FROTTANTS	KIT DECO CD 795 AEROLIGHT PROTEAM TM	INSERT PORTE BIDON ACIER

## Semi finis

VOL. PRIX	A	B	C
A	S/E L96 SPEED PREMIUM PROTEAM M 2014	S/E L96 TT POURSUIT CHINE S	S/E L96 SPEED REPUBLIQUE TCHEQUE M
B	S/E CADRE 795 LIGHT PREP M 2015	S/E CADRE 695 3K PREP XL	S/E 795 AEROLIGHT PROTEAM XS LDS
C	S/E FOURCHE HSC7 AEROLIGHT PREP	LAME 12 BLADE2 PREMIUM LOOK	ACCAST. 695 AEROLIGHT 2015

## Produits finis

VOL. PRIX	A	B	C
A	795 Proteam LIGHT DA CCS	795 Aéro White UI2 AKS	695 Light USA SRAM RED AKS
B	675 3K White ULT AKS	695 Light White TS	695 Light France XL
C	Kéo 2 max Black	Astem 120 5mm	Chaussette Thermo Fluo S-M

...pour identifier les enjeux

Stock 9 181 K€ soit 78 jours de COGS

Matières premières 4 325 K€  
105 jours de demande

Semi-finis  
1 421 K€  
29 jours de  
demande

Produits finis  
3 435 K€  
29 jours de  
demande

## ➤ Rééquilibrez votre stock

Contexte

Cartographie et définition des enjeux

Objectifs de stocks et plan d'actions

Adaptation à l'évolution de la demande  
ROI ?

Quelques références

# Action 1 : Délestez l'inutile (« Seiri »)

Excess (€)	ABC demande					
ABC PRIX	A	B	C	D		Total général
A	94 646,25 €	36 727,88 €	61 200,00 €	24 101,23 €		199 748,83 €
B	19 883,37 €	149 830,38 €	737 000,00 €	517 111,17 €		1 718 414,98 €
C	85 219,21 €	53 198,92 €				
D		24 101,23 €				
Total général	199 748,83 €	263 858,31 €	737 000,00 €	517 111,17 €		1 718 414,98 €

Par catégorie et par Excess  
d'article décroissant

> Déprécier n'est pas une solution acceptable

> 1 seule solution : vendre **tant qu'il en est encore temps**

- Pour les produits finis => actions commerciales
- Pour les matières => trouver de nouveaux marchés, des ferrailleurs, des brokers,...

# Action 2 : Définissez les règles de gestion

... pour chaque catégorie d'article

Accroître la couverture  
Pour réduire le coût de gestion

Couverture Cible	ABC demande						
ABCPrix	A	B	C	D	Total général	Freq	
A	15	10	7	0	14	10	
B	20	15	12	0	19	20	
C	25	20	17	0	24	30	
D	30	25	22	0	28	40	
Total général	22	18	16	0	22		
Stock Sécu	10	5	2	0			

Réduire la couverture  
Pour réduire le coût de l'erreur

Réduire stock sécu et  
Bannir les mini et multiples de commande

## ... pour identifier le cap à tenir par la planification

Couverture Cible	ABC demande					
ABCPrix	A	B	C	D	Total général	Freq
A	15	10	7	0	14	10
B	20	15	12	0	19	20
C	25	20	17	0	24	30
D	30	25	22	0	28	40
<b>Total général</b>	22	18	16	0	22	
<b>Stock Sécu</b>	10	5	2	0		

Stock Planif € Théorique	ABC demande					
ABCPrix	A	B	C	D	Total général	
A	106 818,17 €	13 171,83 €	1 400,16 €	- €	121 390,16 €	
B	841 303,54 €	100 828,03 €	21 407,41 €	- €	963 538,98 €	
C	921 964,58 €	148 276,41 €	44 017,63 €	- €	1 114 258,62 €	
D	259 619,28 €	58 330,96 €	29 954,86 €	- €	347 905,10 €	
<b>Total général</b>	<b>2 129 705,58 €</b>	<b>320 607,23 €</b>	<b>96 780,05 €</b>	<b>- €</b>	<b>2 547 092,86 €</b>	

# Action 3 : Eliminez (ou prendre en compte) les contraintes

MOQ inadaptées  
=> Renégocier ?

DEPOT	EMPLA	ARTICLE	DESIGN	Catégorie	CMJ	Effort de destock.	Obj Destockage	Frequence Obj.	Couv. SS Obj.	Simulation Qté éco	Simulation SS	Stock Moyen Obj.	Valo Stock Moyen Obj.	Fréquence constatée	Couverture du SS constatée	Stock moy obj actuel	Valo Stock moy actuel	Enjeu (Stock Moy Actuel - Stock Moy Plan)	Destockage valide
SE	PEA	1480712	DETENDEUR	AA	0,96	50%	18 235,97 €	10	10	10	10	14	1 813,22 €	522	0	250,00	31 550,12 €	29 736,89 €	18 235,97 €
SE	PEA	7017603	CONTACTEUR	BA	3,64	32%	11 547,46 €	20	10	73	36	73	1 911,89 €	66	264	1 080,00	28 364,40 €	26 452,51 €	11 547,46 €
SE	USINAGE-01	7011963	PATIN CLIQU	EC	0,96	75%	12 785,37 €	60	2	58	2	31	20,64 €	10398	16	5 015,00	3 362,76 €	3 342,13 €	12 785,37 €
SE	PEA	7017601	SUPERCONDE	BA	21,84	32%	2 716,98 €	20	10	437	218	437	14 047,46 €	275	0	3 000,00	96 483,84 €	82 436,38 €	2 716,98 €
SE	U01	2820607	EB.FGE CLE M	DB	5,79	75%	5 655,19 €	40	5	232	29	145	190,32 €	863	0	2 500,00	3 285,23 €	3 094,91 €	5 655,19 €
SE	PEA	7017604	ELECTRONIQ	BA	3,64	32%	2 242,94 €	20	10	73	36	73	2 329,89 €	137	0	250,00	8 001,35 €	5 671,45 €	2 242,94 €
SE	01\$\$	9991801	31CrV3 PLAT	DD	-	75%	4 348,80 €	40	0	-	-	0	- €	Inf	Inf	-	- €	- €	4 348,80 €
SE	P100	1638126	COUPLEMETR	AD	-	75%	4 337,79 €	10	0	-	-	0	- €	Inf	Inf	-	- €	- €	4 337,79 €
SE	P100	1637204	EB. DYCA 135	AB	0,04	75%	4 053,45 €	10	5	0	0	0	99,07 €	1305	0	25,00	2 549,34 €	2 510,27 €	4 053,45 €
SE	01\$\$	9991668	35CrMo4 RON	DC	0,30	75%	3 830,31 €	40	2	12	1	7	10,45 €	3346	0	500,00	795,00 €	784,55 €	3 830,31 €
SE	01\$\$	9991778	31CrV3 LAM F	EB	3,97	75%	3 567,24 €	60	5	238	20	139	136,86 €	2014	0	4 000,00	3 936,54 €	3 567,24 €	3 567,24 €
SE	01\$\$	9991935	37 CrV3Lam 1	DD	-	75%	3 508,43 €	40	0	-	-	0	- €	Inf	Inf	-	- €	- €	3 508,43 €

Par article et par écart (€) décroissant

Couverture Cible	ABC demande					
ABC Prix	A	B	C	D	Total général	Freq
A	15	10	7	0	14	10
B	20	15	12	0	19	20
C	25	20	17	0	24	30
D	30	25	22	0	28	40
Total général	22	18	16	0	22	
Stock Sécu	10	5	2	0		

Attention aux quantités max :

- de stockage,
- de capacité de transport
- de production

=> adapter les couvertures cibles ?

# Plans d'actions et stock objectif valorisé

Stock Planif € Th.	ABC demande				Total général	Obj. Stock Planif €	ABC demande				Total général
ABCPrix	A	B	C	D		ABCPrix	A	B	C	D	
A	106 818,17 €	13 171,83 €	1 400,16 €	- €		A	131 386,35 €	15 411,04 €	1 848,21 €	- €	148 645,60 €
B						B	942 259,97 €	118 977,07 €	26 759,26 €	- €	1 087 996,30 €
C						C	1 014 161,03 €	200 173,15 €	52 821,16 €	- €	1 267 155,34 €
D	259 619,28 €	58 330,96 €	29 954,86 €	- €		D	275 196,44 €	77 580,18 €	43 434,55 €	- €	396 211,16 €
<b>Total général</b>	<b>2 129 705,58 €</b>	<b>320 607,23 €</b>	<b>96 780,05 €</b>	<b>- €</b>	<b>2 547 092,86 €</b>	<b>Total général</b>	<b>2 363 003,80 €</b>	<b>412 141,44 €</b>	<b>124 863,17 €</b>	<b>- €</b>	<b>2 900 008,41 €</b>

Règles de gestion (planification)

Plan d'actions  
Contraintes

Obj de destock.	ABC demande				Total général
ABCPrix	A	B	C	D	
A	47 323,13 €	27 545,91 €	45 924,59 €	78 012,75 €	198 806,37 €
B	- €	134 847,34 €	134 930,54 €	134 496,20 €	416 163,90 €
C	23 009,19 €	39 899,12 €	134 930,54 €	134 930,54 €	422 544,64 €
D	- €	18 075,91 €	40 393,89 €	40 393,89 €	194 291,57 €
<b>Total général</b>	<b>70 332,31 €</b>	<b>220 368,29 €</b>	<b>387 833,38 €</b>	<b>387 833,38 €</b>	<b>1 231 806,48 €</b>

Excess final	ABC demande				Total général
ABCPrix	A	B	C	D	
A	47 323,13 €	9 181,97 €	15 308,20 €	26 004,25 €	97 817,54 €
B	19 883,37 €	14 983,04 €	48 940,12 €	44 832,07 €	128 638,59 €
C	62 210,02 €	13 299,71 €	74 901,94 €	44 976,85 €	195 388,51 €
D	- €	6 025,31 €	45 273,92 €	13 464,63 €	64 763,86 €
<b>Total général</b>	<b>129 416,52 €</b>	<b>43 490,02 €</b>	<b>184 424,17 €</b>	<b>129 277,79 €</b>	<b>486 608,50 €</b>

Plan de  
destockage

Excess (€)	ABC demande				Total général
ABC PRIX	A	B	C	D	
A	94 646,25 €	36 727,88 €	104 017,00 €	104 017,00 €	296 623,91 €
B	19 883,37 €	149 830,38 €	195 760,47 €	179 328,27 €	544 802,49 €
C	85 219,21 €	53 198,82 €	299 607,74 €	179 907,38 €	617 933,15 €
D		24 101,23 €	181 095,68 €	53 858,52 €	259 055,43 €
<b>Total général</b>	<b>199 748,83 €</b>	<b>263 858,31 €</b>	<b>737 696,67 €</b>	<b>517 111,17 €</b>	<b>1 718 414,98 €</b>

Stock Obj €	ABCCONSO				Total général
ABCPrix	A	B	C	D	
A	178 709,48 €	24 593,01 €	17 156,40 €	26 004,25 €	246 463,14 €
B	962 143,34 €	133 960,11 €	75 699,37 €	44 832,07 €	1 216 634,89 €
C	1 076 371,06 €	213 472,86 €	127 723,09 €	44 976,85 €	1 462 543,85 €
D	275 196,44 €	83 605,48 €	88 708,47 €	13 464,63 €	460 975,02 €
<b>Total général</b>	<b>2 492 420,31 €</b>	<b>455 631,46 €</b>	<b>309 287,33 €</b>	<b>129 277,79 €</b>	<b>3 386 616,90 €</b>

## ➤ Rééquilibrez votre stock

Contexte

Cartographie et définition des enjeux

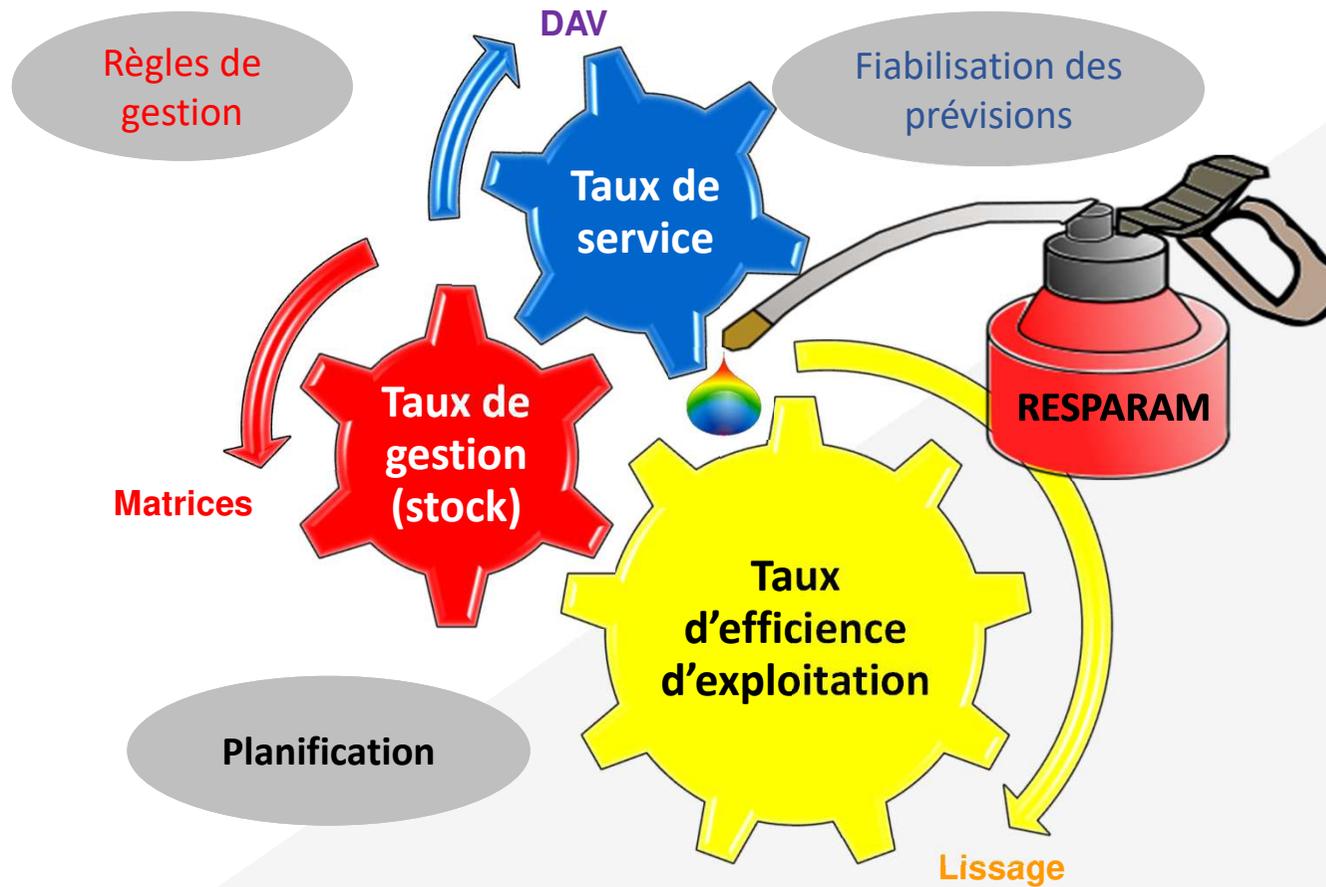
Objectifs de stocks et plan d'actions

Adaptation à l'évolution de la demande

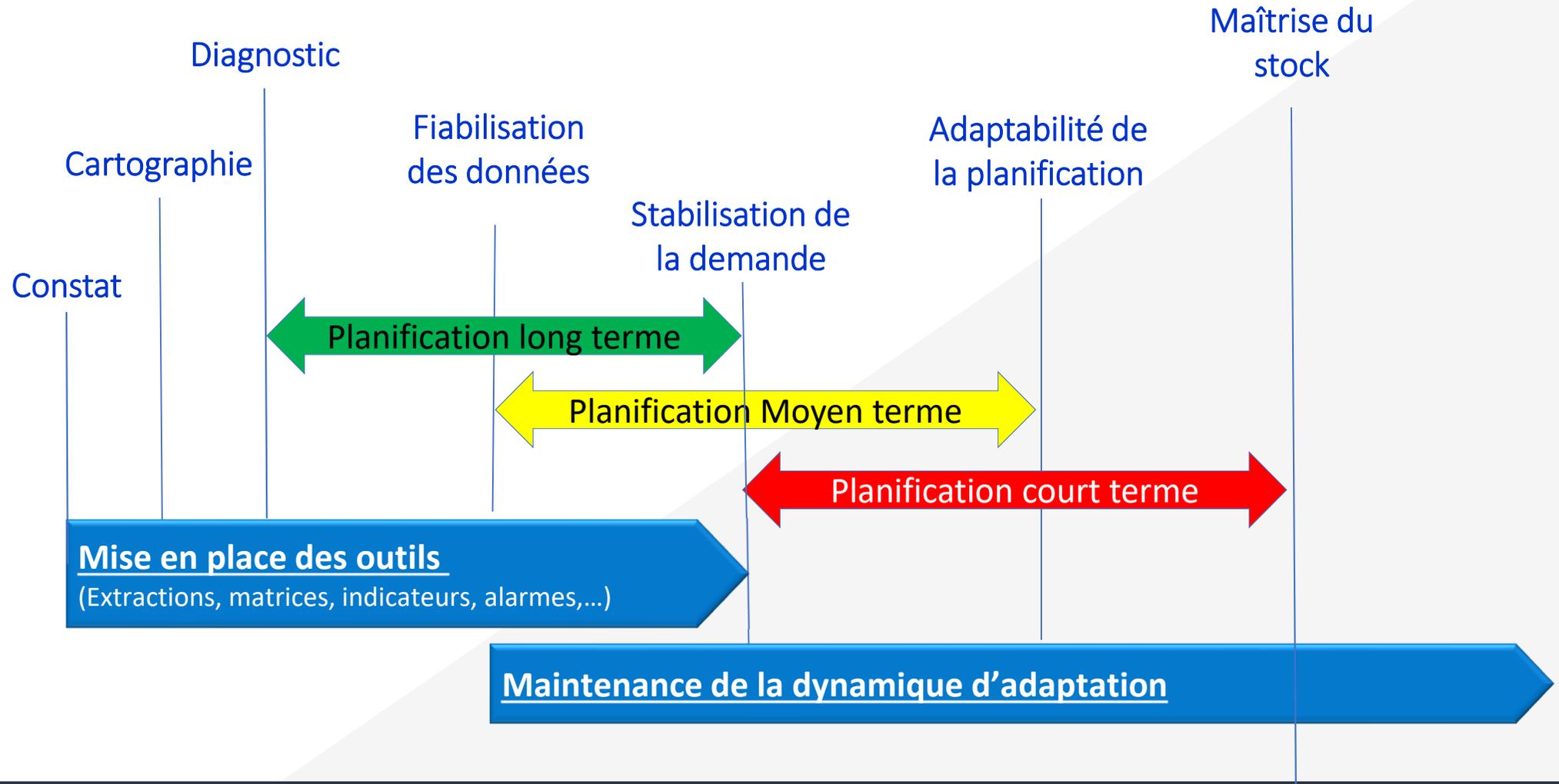
ROI ?

Quelques références

# Qui dit Objectifs, dit Indicateurs

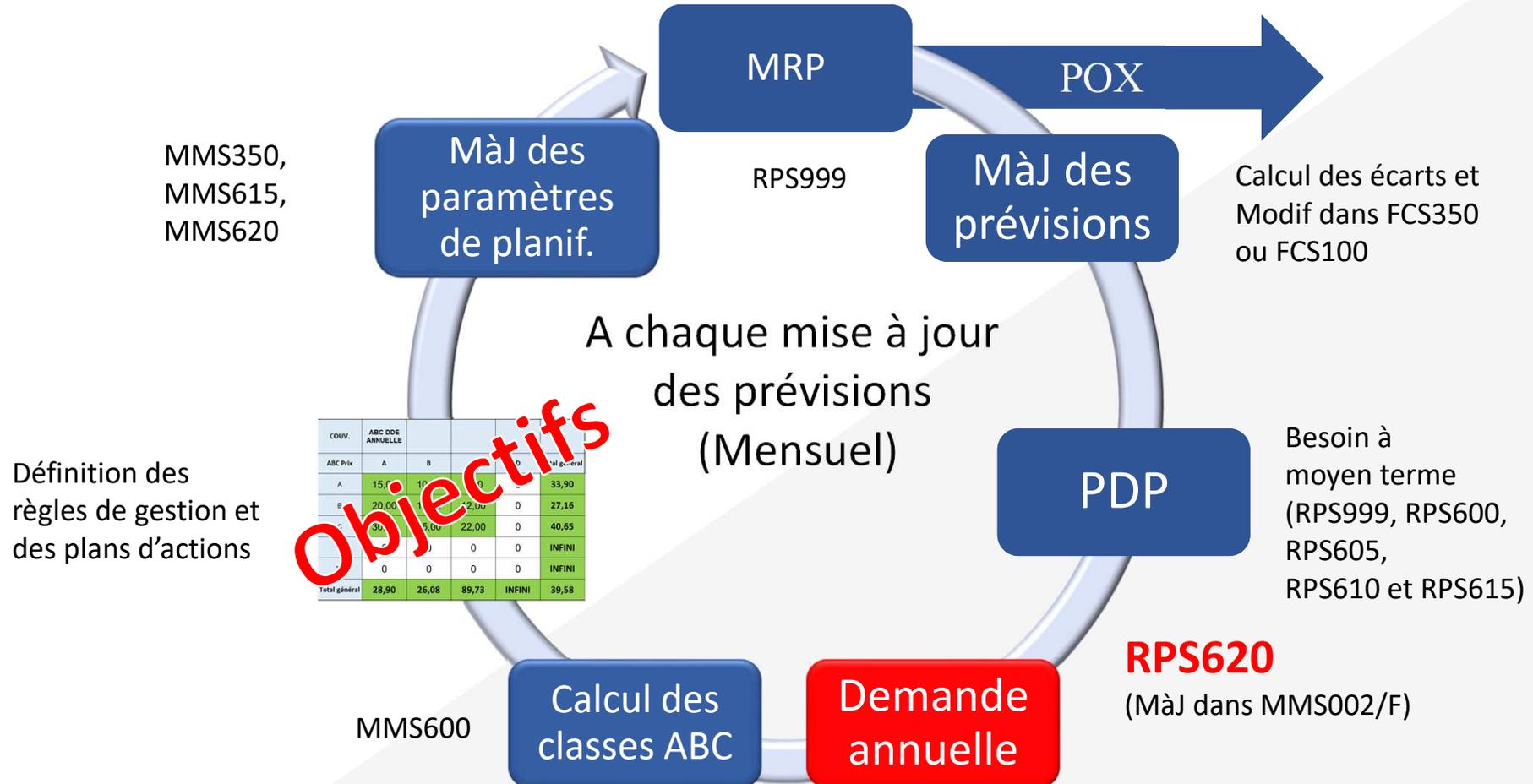


# Qui dit projet, dit démarche



# Qui dit évolution, dit adaptation

Génération périodique des Propositions



## ➤ Rééquilibrez votre stock

Contexte

Cartographie et définition des enjeux

Objectifs de stocks et plan d'actions

Adaptation à l'évolution de la demande

**ROI ?**

Quelques références

# Principe : Portez l'effort sur les plus gros gains

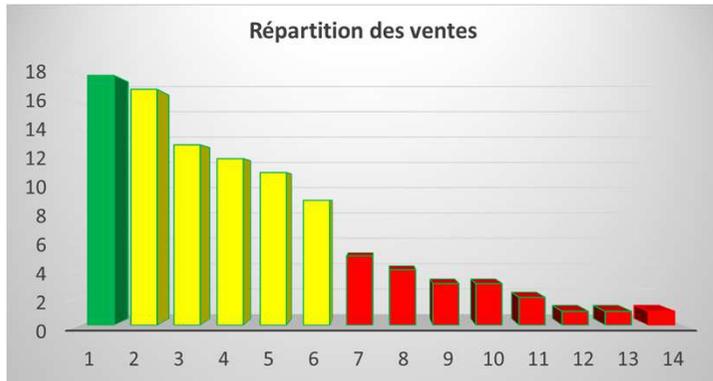
## > Exemple :

- Si je vise :
  - 99% de taux de service sur mes articles de classe A (20% de mes articles)
  - 80% de taux de service sur mes articles de classe B (30% de mes articles)
  - 75% de taux de service sur mes articles de classe C (50% de mes articles)
- Quel est mon taux de service objectif ?

> **Taux de service =  $0,99 * 80\% + 0,8 * 15\% + 0,75 * 5\% = 94,95\%$**

> **Ce qui demande moins d'effort que 95% de taux de service sur 100% de mes articles**

# La « tête » du PARETO

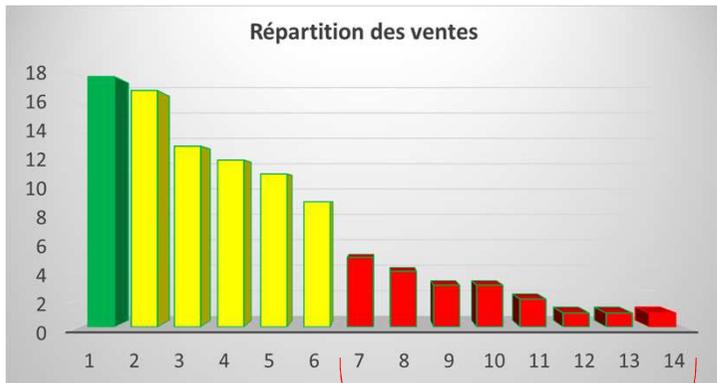


**Se focaliser :**

COGS PRIX Revient	A	B	C
A	Jaguar	Porsche	Ferrari
B	Mégane	308	Mini Cooper
C	Corsa	Logan	Traban

**Sur les plus gros gains potentiels (A en prix)...  
Sur les plus rapides à obtenir (A en demande)...**

# La « longue traîne » du PARETO



COGS PRIX Revient	A	B	C
A	Jaguar	Porsche	Ferrari
B	Mégane	308	Mini Cooper
C	Corsa	Logan	Traban

↑  
**Décomplexifier pour limiter la génération d'excess et d'obsoleète**

**50% des articles, pour 5% de la demande**

## ➤ Rééquilibrez votre stock

Contexte

Cartographie et définition des enjeux

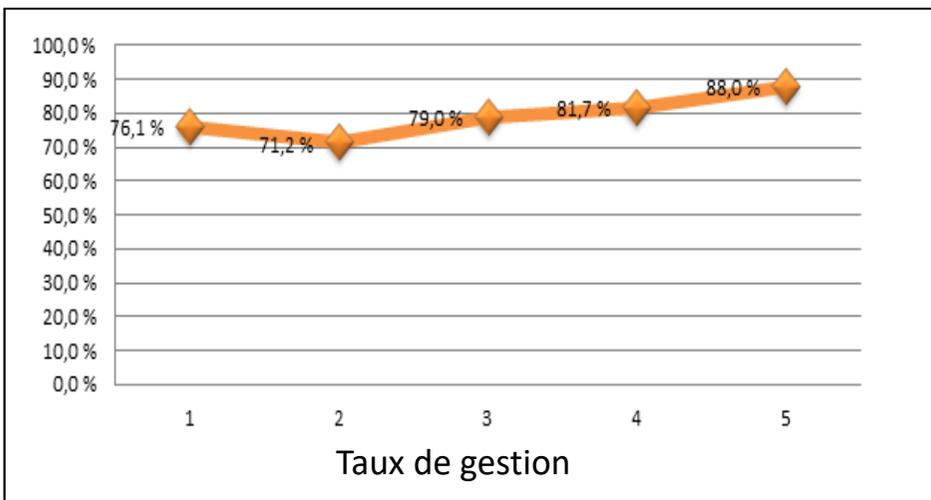
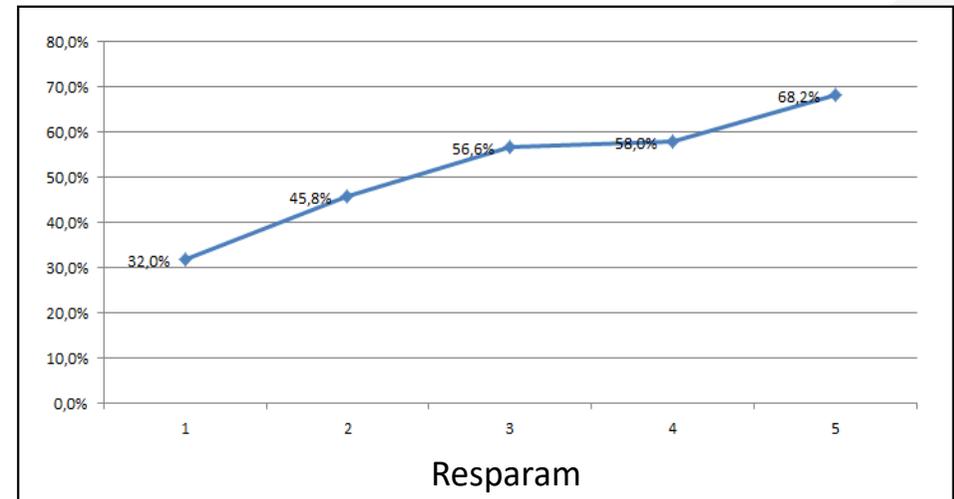
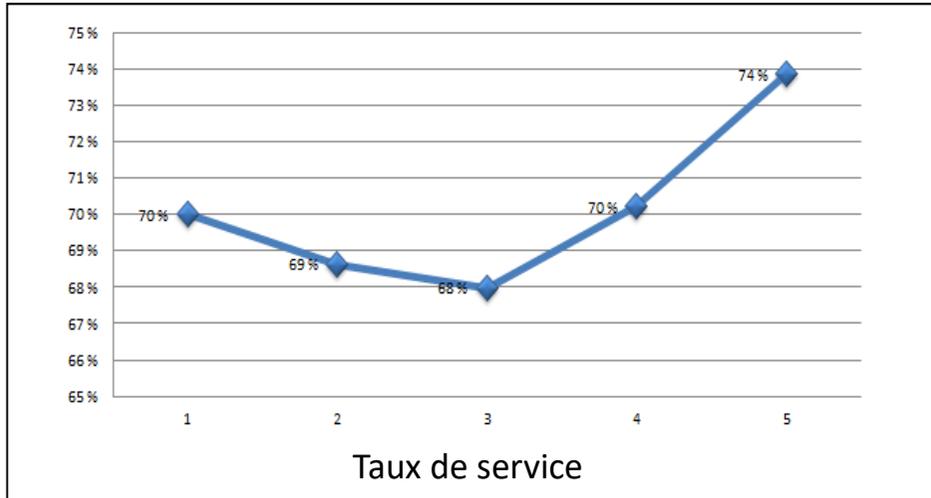
Objectifs de stocks et plan d'actions

Adaptation à l'évolution de la demande

ROI ?

Quelques références

# Le tableau de bord de Lenteurprise



- Supérieur aux attentes en Resparam et en Taux de gestion
- Conforme en taux de service

On s'améliore considérablement : plus on avance plus on maîtrise nos stocks.



# Les gains de Lenteurprise

## Résultats

*En 3 mois :*

*Réduction des ruptures matières (passage de 49 à 2 arrêts chaînes par mois)*

*Réduction de 600 K€ de stocks (hors déstockage)*

*En 6 mois :*

*Réduction de 22% du stock (hors déstockage)*

*Taux d'efficacité de 250 €/j/ pers. à 1000 €/j/pers*

*En 18 mois :*

*Réduction des en-cours (de 14 à 4 jours),*

*Réduction du temps de passage (de 8 à 2 jours)*

*Gain sur le stock : 1 M€ ...*

*En 4 ans :*

*Mise en place d'un service planification et structuration de la logistique nationale (5 usines, 21 dépôts régionaux,...)*

*Accroissement du taux de service de 55 à 95% (>99% sur la classe A),*

*Stock 0 pour les produits de classes A.*

*Réduction des couvertures de 3 mois à 15 jours et 20 jours maximum).*



*A l'encontre de beaucoup de romans, aucun des personnages ou incidents de ce livre n'est imaginaire.  
Hemingway (Les Vertes Collines d'Afrique)*

Merci pour votre attention

USER FRIENDLY

AUTHENTIC